JOT Report 2025

ESG経営の推進

2030年ビジョンの実現に向けて

成長事業へのさらなる投資、ビジネス領域・規模の拡大をはかり、 2030年ビジョンの実現をめざします。

JOTグループは、大きく変化し、先行き不透明な事業環境のなかで、長期持続的な成長と持 続可能な社会への貢献に向けた指針として、2030年ビジョン「安全・安定輸送による国内No.1 のエネルギー輸送会社」を掲げました。安全・安定輸送維持向上のための投資と施策、ポート フォリオ再構築による収益基盤の強化、ESG経営の推進を着実に実行することにより、2030年 ビジョンの実現をめざします。

中期経営計画(2024~2026年度)では、成長事業へのさらなる投資、ビジネス領域・規模

の拡大をはかることで事業ポートフォリオを再構築し、2030年ビジョン実現への確実な成果と してつなげていきます。計画1年目となる2024年度では、目標達成に向け計画どおりに進捗し ましたが、引き続き変化する環境に対応し、基盤事業および成長事業における基本方針・事業 計画に沿った諸施策を進めるとともに、安全・安定輸送の維持向上のため、適正な運賃・料金 の収受へ向けた対応にも注力しました。

さらに、将来の脱炭素社会に向けた新エネルギー輸送の研究、実践等も継続していきます。 また、事業活動を支えるESG(環境・社会・ガバナンス)経営に努め、安全・安定輸送への不断 の取り組みや、持続的成長に向けた人材戦略・労働生産性の向上、雇用環境の改善による乗務 員の確保にも尽力します。

事業環境 2030年ビジョン実現へのロードマップ 国内No. 1のエネルギー輸送会社 安全・安定輸送維持向上のための投資と施策 選ばれるJOTグループ ● ポートフォリオ再構築による収益基盤の強化 外部環境 強い収益基盤 安定した財務体質 売上高 JOTグループへの影響 機会 低・脱炭素エネルギー輸送の増加(LNG・水素等) 機会 海外化成品輸送の増加 機会 新技術による省力化と生産性の向上 化成品・ 高圧ガス リスク 石油製品輸送の減少 コンテナ リスク 国内貨物輸送需要の減少 化成品· リスク 乗務員不足 高圧ガス コンテナ リスク 燃料油価格上昇および為替レート 化成品・ の変動 高圧ガス コンテナ 資産運用. 資産運用 新規事業 新規事業 新たなリスク 資産運用 2023 2026 2030 ポートフォリオの再構築 成長の好循環・ビジネス領域・規模の拡大 持続的成長に向けた 事業基盤の強化 成長事業への投資 強い収益基盤・安定した財務体質の確立

中期経営計画(2024~2026年度)の概要

「継承(つづける)・開拓(ひらく)・構築(ささえる)」で、

2030年ビジョンの実現に向け、邁進します。

JOTグループは、2030年ビジョン「国内No.1のエネルギー輸送会社 $_1$ の実現に向けて、 2024年度から2026年度までの中期経営計画を策定しました。

中期経営計画では、「継承(つづける)・開拓(ひらく)・構築(ささえる)」の3つの基本方針 による施策を展開します。

「継承」では、石油、国内化成品、コンテナ輸送等の基盤事業における収益性向上とキャッ シュ・フローの最大化をはかります。具体的には、輸送数量の確保と継続的な運賃改定、輸

送用機器の効率的運用、物流ソリューションの提供による需要の創造を行います。

「開拓」では、LNG、海外化成品輸送等の成長事業における規模拡大や新規顧客の開拓に 注力します。加えて、将来の脱炭素社会に向けた新エネルギー輸送の研究、実践等も継続し ていきます。

「構築」では、JOTグループの事業活動の基盤となる施策を展開します。安全・安定輸送へ の不断の取り組みや、ESG(環境・社会・ガバナンス)経営の推進、持続的成長に向けた人材 戦略・労働生産性の向上、雇用環境の改善による乗務員の確保に尽力します。

これらの施策を推し進めることで、最終年度にあたる2026年度の数値目標として、売上高 375億円以上、営業利益18億円以上、経営利益20億円以上をめざします。

セグメント別事業計画

石油輸送事業

継承

- 需要が減少するなかでの輸送数量維持
 - ・安全・安定輸送による、既存輸送の確保とシェア拡大
- 継続的な運賃改定
 - ・人件費や車両価格ト昇分

高圧ガス輸送事業

開拓

低炭素エネルギーとしてのLNG輸送需要の獲得

- ・増加する輸送需要へ対応した設備投資と人材の確保
- 輸送に付帯する業務の拡大
 - ・基地管理業務や荷役作業等
- 新たなクリーンエネルギー輸送への挑戦(水素・アンモニア等)

化成品・コンテナ輸送事業 継承 開拓

コンテナ

化成品(国内)

- コンテナリース事業の拡大トラック輸送から鉄道輸送
- ・成長が見込まれる製品に適 への取り込み(労働環境対応) したコンテナ開発と投入

化成品(海外)

- - ・収益単価の向上と日本から の発送本数の拡大

・大型コンテナの開発と投入

● 収益構造のさらなる改善

資産運用事業

継承

- 長期安定的な収益の確保
 - ・保有資産の適切な保全による稼働率の維持・向上

経営基盤

構築

- 輸送品質向上への安全活動の推進
- ESG経営の推進
 - ・クリーンロジスティクス実現に向けた調査継続
 - ・ステークホルダーとの良好な関係の構築
- 持続的成長を支える人材戦略と労働生産性の向上
 - ・魅力ある労働条件と労働環境整備による人材確保と活用
 - ・DX推進とAI活用による業務の効率化

数値目標

	2024年度>	2026年度	増減
売上高	371億円	375億円以上	+5億円以上
営業利益	16億円	18億円以上	+2億円以上
経常利益	18億円	20億円以上	+2億円以上
ROE	5.0%	5.0%程度	
投資総額	52億円	2024-2026年度 130億円以上	
配当	1株当たり(年間) 100.0円	累進配当として 1株当たり(年間) 100.0円	

※ 累進配当… 原則として減配は行わず、配当の維持もしくは増配を行う配当政策